

ПЕРЕЧЕНЬ ВОПРОСОВ
к вступительным испытаниям при приёме в магистратуру
в Государственное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный морской технический университет»

на магистерскую программу
«Менеджмент инновационного развития предприятий и организаций» (38.04.02.01)
по направлению подготовки 38.04.02
«Менеджмент»

1. Опишите конфликтную ситуацию, произошедшую на Вашей работе либо с Вашими знакомыми, которая, как Вам кажется, была разрешена не правильно. В чем, на Ваш взгляд, состояли ошибки руководителей, и как бы Вы поступили в сложившейся ситуации, будучи на их месте?
2. Дайте определение инфляции. Сформулируйте причины возникновения инфляции и последствия для государства и общества.
3. Дайте свои определения инновации и инновационного пути развития экономики. В чем, на Ваш взгляд, заключаются пути инновационного развития российской промышленности и экономики?
4. В чем, на Ваш взгляд, заключаются функции или задачи руководителя предприятия (организации)? Какова сущность руководящей работы, ее цели и смысл?
5. В теории научного менеджмента известны 14 принципов рационального управления. Назовите знакомые Вам.
6. Какие стили управления Вам известны, и в чем заключаются принципиальные различия между ними? От чего зависит выбор стиля управления, и какие, например, последствия могут стоять за неверным предпочтением определенного стиля?
7. Сформулируйте определения процесса управления и науки управления. В чем заключаются принципиальные различия между практической и научной деятельностью?
8. В чем Вы видите причину того, что большинство специалистов в конечном итоге не достигают руководящих должностей и не считают себя людьми, сделавшими карьеру?
9. Сформулируйте несколько причин достижения людьми карьерного роста, отличных от наличия знакомств, связей и уровня благосостояния.
10. В чем, на Ваш взгляд, заключаются проблемы для развития частного предпринимательства в России? Какие меры Вы бы приняли для того, чтобы частный бизнес в РФ развивался активнее?
11. От чего зависят ставки по кредитам для частных лиц и представителей малого бизнеса? Почему крупный бизнес часто получает преимущества в вопросах кредитования? Для каких сфер бизнеса льготы доступнее и почему?
12. Сформулируйте пути разрешения общероссийской проблемы социально-экономического развития регионов. Какие меры Вы бы приняли в целях устранения колоссальных различий в уровне жизни и благосостояния жителей крупных городов и периферии?

13. Сформулируйте свое авторское определение науки. При выполнении каких условий наука существует? Почему менеджмент является наукой? В чем принципиальное отличие науки от сферы человеческой деятельности?
14. Сформулируйте определение эффективности. Какие виды эффективности Вам известны? Что для Вас значит эффективное руководство, эффективное решение, эффективное мероприятие?
15. По каким, на Ваш взгляд, причинам у любого руководителя в вопросах принятия управленческих решений всегда существует несколько альтернатив? От чего должно зависеть принятие одной из них? Какими критериями определяется наилучшая альтернатива из возможных?
16. Дайте определение оптимального решения. Дайте определение рационального решения. В чем различия между оптимальным и рациональным?
17. Дайте свои авторские определения наукам «экономика» и «менеджмент». В чем, на Ваш взгляд, заключаются простота и сложность изучения этих наук, и в чем заключаются причины их привлекательности для людей, желающих повысить уровень своего образования?
18. В чем, на Ваш взгляд, заключаются привлекательность и не привлекательность руководящей работы? Назовите как можно больше моментов, иллюстрирующих эти сущности управленческой деятельности. Почему в первую очередь Вы считаете управленческую деятельность привлекательной для себя?
19. Известно, что менеджмент – это наука и искусство одновременно. Какой позиции Вы придерживаетесь и почему? Дайте свои авторские определения науке и искусству. Обоснуйте свою позицию касательно того, чего в менеджменте больше?
20. Считаете ли Вы, что сфера управления в большей степени доступна для тех, кто имеет врожденные способности заниматься подобной деятельностью? На сколько, на Ваш взгляд, эффективному руководству можно научить? В чем состоят ключевые преимущества тех, кто этому учился, перед теми, у кого нет образования в направлении менеджмента? Почему Вы считаете менеджмент наукой?
21. Сформулируйте причины, по которым руководителю любого ранга и профиля необходимо знание основ экономики. Дайте определение экономической науки. Что является объектом изучения экономики? В чем заключаются цели создания экономических подразделений на промышленных предприятиях?
22. Дайте определение денег. Считаете ли Вы, что экономика – это наука о деньгах? Обоснуйте свой ответ независимо от того, положителен он или отрицателен. Назовите известные Вам функции денег. Опишите ситуации, в которых деньги не нужны и бессмысленны. Назовите примеры исторических ситуаций и эпох развития человеческого общества, когда деньги действительно не были нужны, и их просто не существовало.
23. С чем, на Ваш взгляд, связано появление денег? Какие функции деньги выполняли на самых ранних этапах своего появления, и какие их функции возникли позднее? Являются ли деньги товаром и почему? Если Ваш ответ положителен, то какова цена такого товара и чем она определяется?
24. Дайте определение рынку и рыночным отношениям. В чем заключаются ключевые различия между рыночной экономикой и не рыночной? Сформулируйте известные Вам преимущества свободного рынка и его недостатки. Является ли свободный рынок саморегулируемым? Нужны ли рынку вмешательства со стороны государства и иных субъектов?

25. Опишите ключевые условия существования совершенного рынка. Часто ли эти условия выполняются в реальной жизни? Какие экономические законы действуют на совершенных рынках? Приведите примеры рынков, близких к совершенному.
26. Опишите ключевые условия существования совершенного рынка. Часто ли эти условия выполняются в реальной жизни? Какие формы рыночного несовершенства Вам известны? Приведите примеры ситуаций рыночного несовершенства. Какие экономические законы нарушаются в случае возникновения этих ситуаций?
27. Дайте определение маркетинговой деятельности. Опишите роль маркетинга в общей системе управления предприятием (организацией). Является ли информация, полученная в ходе маркетинговых исследований, обязательным руководством для принятия управленческих решений?
28. Что Вы понимаете под конкурентоспособностью продукции? В чем Вы видите причины неконкурентоспособности продукции российских производителей? Почему часто наши соотечественники предпочитают импортные вещи? Предложите пути и меры изменения сложившейся ситуации.
29. Что Вы понимаете под конкурентоспособностью предприятия? Из каких элементов она складывается? В чем, на Ваш взгляд, состоят причины неконкурентоспособности российских производителей, и какие меры Вы бы предложили, чтобы ее повысить?
30. Сформулируйте особенности производства технически сложной наукоемкой продукции. Как эти особенности влияют на организацию производственных процессов и финансово-экономическую деятельность предприятия?
31. Как бы Вы определили инновационный продукт? Сформулируйте особенности производства инновационной продукции. Как эти особенности влияют на организацию производственных процессов и финансово-экономическую деятельность предприятия?
32. Что Вы понимаете под информационной технологией? Опишите роль информационных технологий в развитии современных предприятий и организаций. Какие типы информационных технологий, на Ваш взгляд, будут в ближайшее время развиваться наиболее динамично и почему?
33. В чем, на Ваш взгляд, заключается сущность экологического менеджмента? По каким основным причинам данное направление получило в последние годы особый приоритет? Направлена ли природоохранная деятельность на получение дополнительной прибыли? Если да, то за счет чего она образуется?
34. В чем, на Ваш взгляд, заключается сущность менеджмента качества? Что вы понимаете под качеством промышленной продукции? Как бы Вы определили систему качества предприятия? С какой целью современные предприятия и организации осуществляют сертификацию своих систем качества на соответствие требованиям международных стандартов?
35. В чем, на Ваш взгляд, заключается сущность IT-менеджмента? По каким основным причинам данное направление получило в последние годы особый приоритет? Направлена ли эта деятельность на получение дополнительной прибыли? Если да, то за счет чего она образуется?